

**MINISTERE DE L'ENERGIE ET DE L'EAU**

**SOCIETE NATIONALE DES EAUX DU BENIN**

**DIRECTION GENERALE**

**DIRECTION DES ETUDES ET DE LA PLANIFICATION**



**BILAN D'EXECUTION DU PLAN  
PREVISIONNEL DE DEVELOPPEMENT  
DE L'ENTREPRISE (PPDE)  
Exercice 2009**

**Avril 2010**

La République du Bénin a retenu l'accès à l'eau potable comme l'une des priorités de la stratégie de réduction de la pauvreté et a adhéré aux Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD). Il en résulte qu'elle doit fournir d'ici à 2015 de l'eau potable à 75% de la population urbaine.

La responsabilité de l'Alimentation en Eau Potable (AEP) en milieu urbain est assurée par la SONEB créée en Juin 2003, à l'issue de la réforme du secteur de l'Electricité et de l'Eau et qui a conduit à la séparation des deux activités précédemment gérées par l'ex- Société Béninoise d'Electricité et d'Eau (SBEE). Elle est un opérateur public intervenant en zones urbaines et périurbaines. Ses activités s'étendent sur toute l'étendue du territoire national.

La SONEB alimente actuellement 69 Chefs-lieux de Communes et compte environ 155 000 abonnés à fin Décembre 2009.

Pour assurer de façon efficace sa mission de service public d'eau dans la perspective des OMD, la SONEB a élaboré un Plan Prévisionnel de Développement de l'Entreprise (PPDE). Il s'agit d'un business plan qui présente les objectifs et les grands axes de développement de l'entreprise sur une période de cinq ans. Il est actualisé chaque année.

Le présent rapport aborde les aspects ci-après :

- Les outils de base du PPDE ;
- Les objectifs du PPDE ;
- Les actions mises en œuvre en 2009 ;
- Les résultats atteints en 2009 par rapport aux prévisions ;
- Les défis et les difficultés
- Les perspectives.

## **I. Rappel des outils de base du PPDE**

Trois outils de planification ont servi à l'élaboration du Plan Prévisionnel de Développement de l'Entreprise.

### **1.1. Stratégie de l'alimentation en eau potable en milieu urbain**

Le PPDE est élaboré sur la base de la Stratégie nationale de l'alimentation en eau potable en milieu urbain (2006-2015). Trois (03) objectifs sont fixés à travers cette stratégie :

- Atteindre un taux moyen de desserte en eau des populations urbaines de 75 % à l'horizon 2015 au niveau national, soit trois (03) millions d'habitants à alimenter ;
- Assurer la viabilité économique de l'activité AEP/service public de l'eau ;
- Assurer l'accessibilité à l'eau potable aux populations à faibles revenus.

### **1.2. Plan directeur eau**

Un Plan Directeur Eau a été élaboré par la SONEB afin de planifier le développement du secteur de l'alimentation en eau potable en milieu urbain au Bénin. C'est un

instrument dynamique de planification qui trace le cadre de développement futur des systèmes d'Alimentation en Eau Potable (AEP) et détermine les besoins et priorités d'investissement sur un horizon de 10 ans.

Pour assurer la pertinence et la validité des données du Plan Directeur Eau, un mécanisme d'actualisation a été mis en place. L'approche repose sur une planification glissante, permettant une actualisation périodique du programme d'investissements de l'entreprise.

A ce jour, les soixante et un (61) systèmes d'eau gérés par la SONEB disposent chacun d'un plan d'investissement.

Ainsi, les différentes données des plans d'investissement ont servi à l'élaboration du programme d'investissement de l'entreprise.

### **1.3 Modèle Financier**

Les différentes évaluations et projections du PPDE ont été réalisées grâce à un modèle financier. Ce modèle financier qui a été développé en Juin 2006 permet la maturation des décisions d'investissements et le suivi de l'équilibre financier du sous secteur de l'approvisionnement en eau potable en milieu urbain.

Son actualisation est en cours.

## **II. Rappel des objectifs et stratégies définies dans le PPDE**

La vision de l'équipe de direction est de faire de la SONEB, une Société de référence dans la sous région en matière de gestion du service public de l'eau.

C'est dans cette optique que les objectifs et stratégies suivants ont été définis :

**Objectif 1 : Accroître l'efficacité et l'efficience de la gestion commerciale, financière et technique.**

Pour atteindre cet objectif, les actions suivantes ont été retenues:

- la modernisation du management de la Société, en particulier, à travers la mise en place des outils et procédures appropriés de gestion commerciale, financière et technique.
- Le renforcement du savoir-faire du personnel par la mise en œuvre des programmes de formation et de perfectionnement dans les domaines économiques, commerciaux, financiers et techniques.

**Objectif 2 : Accroître le taux de desserte en eau potable des populations urbaines et périurbaines**

La réalisation des programmes d'investissements portant sur le renforcement et l'extension des capacités de production et de distribution, et l'exécution de nouveaux branchements constitue l'action principale définie pour atteindre cet objectif.

**Objectif 3 : Assurer la viabilité économique et la solvabilité financière de la société.**

Cet objectif sera atteint par la mise en place d'un nouveau système tarifaire dynamique, devant assurer le recouvrement des coûts d'investissements et d'exploitation ainsi que par des actions de maîtrise des charges de fonctionnement.

**III. Les actions mises en oeuvre en 2009**

Les différentes actions mises en oeuvre et qui concourent à la réalisations des objectifs ci-dessus rappelés se présentent comme suit :

**III.1. Accroissement de l'efficacité de la gestion**

Des actions ont été menées pour améliorer l'efficacité et l'efficience de la gestion commerciale, financière et technique de l'entreprise. On peut citer entre autres :

- Elaboration et mise en application des procédures de gestion financière, commerciale et technique ;
- Renforcement du processus de contrôle interne à travers des audits périodiques au niveau des Directions Régionales et des Agences. Ainsi, 37 audits et contrôles des activités d'exploitation ont été effectués par la Direction de l'Audit et du Contrôle ;
- Elaboration des lettres de mission aux Directeurs Régionaux ;
- Renforcement du mécanisme de recouvrement ;
- Renforcement des capacités du personnel à travers des séminaires et ateliers internes de formation portant sur les thèmes suivants:
  - Appropriation et maîtrise des outils du PPDE;
  - Gestion clientèle et notion de responsabilité ;
  - Rôle du personnel dans la gestion et le développement de l'entreprise.

Ces ateliers ont permis de rappeler au personnel les règles de management, la notion de responsabilité, la démarche qualité, la réduction des pertes techniques et commerciales et l'exploitation des indicateurs du PPDE.

Par ailleurs, la Direction Générale a mis en place des mécanismes appropriés pour réaliser la quasi-totalité des branchements en instance à Cotonou.

**III.2. Amélioration de la desserte en eau**

Pour améliorer le taux de desserte et assurer un service d'eau convenable aux populations, la SONEB a élaboré un programme d'investissement de l'ordre de 100 milliards FCFA sur la période 2009-2012. Environ 50% du volume de financement nécessaire est déjà mobilisé.

Les actions à mener concernent principalement :

- les études techniques (APD et faisabilité) ;
- le renforcement des capacités de production à travers l'exécution de nouveaux forages ;
- la mise en place des conduites de transport ;
- le renforcement des capacités de traitement et de stockage ;
- l'extension et la densification du réseau de distribution ;
- l'exécution de nouveaux branchements.

Le tableau suivant présente les différents projets ainsi que leurs coûts.

**Tableau N° 1 : Programme d'investissement 2009-2012**

No. D'ordre	Projet/Activité	Coût Global (1 000 F CFA)	Observations
1	Projet de renforcement du système AEP Cotonou /Phase 1: Mesures d'urgence	8 060 000	Financement acquis/ BOAD et Pot Commun
2	Projet de renforcement du système AEP Cotonou /Phase 2	17 000 000	Financement acquis/BEI, UE et Pot Commun
3	Projet de renforcement du système AEP Cotonou /Phase 3	17 000 000	Financement à rechercher
4	Projet de renforcement du système AEP de Pobé/Adja Ouèrè	1 837 000	Financement acquis/Pot Commun
5	Etude de faisabilité dans cinq villes	350 000	Financement acquis/Pot Commun
6	Projet d'alimentation en eau potable de la ville de Savè /Ilauko- phase 1	3 519 721	Financement acquis/Budget National
7	Etude de faisabilité complémentaire pour le renforcement des systèmes d'AEP de Savè, Dassa et Glazoué	160 000	Financement acquis/Pot Commun
8	Projet d'alimentation en eau potable de Savè, Dassa et Glazoué Phase 2.	14 000 000	Financement à rechercher
9	Etudes techniques détaillées pour l'AEP des villes de Parakou, Tchaourou et environs.	800 000	Financement acquis/Budget National
10	Raccordement de trois forages à Godomey	1 056 400	Financement acquis/Pot Commun

11	Projet AEP Villes secondaires/phase 2: Azové/Aplahoué/Djakotomey, Dassa, Glazoué, Nikki, Kandi, Tanguiéta et Sakété	9 200 000	Financement acquis/KFW
12	Renforcement des systèmes d'AEP et densification des réseaux de distribution dans les villes secondaires : Comè, Grand-Popo, Lokossa, Malanville, Kétou, Bantè, etc. (Etude de l'APD et réalisation de travaux)	3 422 450	Financement acquis/Pot Commun
13	Travaux de renforcement d'AEP dans cinq (05) villes : Natitingou, Djougou, Banikoara, Bembèrèkè et Nikki. (Etude de l'APD et réalisation de travaux)	1 360 000	Financement partiellement acquis/Pot Commun
14	Financement partiel de la réhabilitation du Centre de Formation pour les Métiers de l'Eau (CFME)	350 000	Financement acquis/GTZ, SONEB et Pot Commun
15	Provision pour la réalisation des activités pilotes issues du plan directeur assainissement	300 000	Financement acquis/Pot Commun
16	Renforcement du système de l'AEP de Boukoumbé	660 000	Financement à rechercher
17	Alimentation des quartiers périphériques d'Abomey-Calavi	2 964 500	Financement à rechercher
18	Alimentation des quartiers périphériques de Porto-Novo	3 000 000	Financement acquis/Budget National
19	Renforcement du système d'AEP des villes de Parakou, Tchaourou et environs	14 662 000	Financement à rechercher
20	Renforcement du système d'AEP d'Abomey Bohicon	1 185 000	Financement à rechercher
	<b>Total</b>	<b>100 887 071</b>	-

De façon spécifique, les activités programmées pour l'année 2009 en vue d'atteindre l'objectif n° 2 "Accroissement du taux de desserte" se présentent comme suit :

**Tableau N° 2 : Programme d'actions 2009**

No. D'ordre	Projet/Activité	Coût Global (1 000 F CFA)
1	Projet de renforcement du système AEP Cotonou /Phase 1: Mesures d'urgence	4 522 000
2	Projet de renforcement du système AEP Cotonou /Phase 2	1 291 000
3	Projet d'Alimentation en Eau Potable des Villes secondaires Phase 2 : Dassa-Zoumè, Glazoué, Kandi, Nikki, Azovè/Aplahoué, Tanguiéta et Sakété.	3 190 000
4	Projet d'alimentation en eau potable de la ville de Savè /Ilauko- phase 1	1 300 000
5	Projet de renforcement du système AEP de Pobé/Adja Ouèrè	700 000
6	Renforcement des systèmes d'AEP et densification des réseaux de distribution dans les villes secondaires : Comè, Grand-Popo, Lokossa, Malanville, Kétou, Bantè, etc. (Etude de l'APD)	350 000
7	Etude de faisabilité en vue de l'AEP des cinq (05) villes Natitingou, Djougou, Banikoara, Bembèrèkè et Nikki à partir des eaux souterraines et/ou de surface	300 000
8	Etude de faisabilité complémentaire pour le renforcement des systèmes d'AEP de Savè, Dassa et Glazoué	106 050
	<b>TOTAL</b>	<b>11 759 050</b>

Le niveau d'avancement de ces différents projets se présentent comme suit :

**1. Tranche d'urgence du projet de renforcement et d'extension du système d'alimentation en eau potable de la ville de Cotonou et ses environs.**

**Description du projet :**

Les objectifs visés par le projet sont :

- Réduire de 15 % le taux de perte sur le réseau dès la mise en exploitation du Projet ;

- Accroître de 17% le taux de couverture des besoins en eau de la population de la zone du Projet dès la mise en exploitation du Projet ;
- Raccorder environ 21 000 nouveaux abonnés au bout des deux premières années d'exploitation du Projet.

Les principales composantes du projet sont

- la réalisation des études ;
- la réhabilitation d'anciens forages ;
- la réalisation de nouveaux forages ;
- la réhabilitation des stations de traitement de VEDOKO et de GODOMEY ;
- le renouvellement des réseaux d'adduction et de distribution ;
- l'extension et la densification des réseaux de distribution ;
- l'appui institutionnel ;
- les mesures de mitigation environnementale ;
- le contrôle et la supervision des travaux.

### **Niveau d'exécution physique:**

Les travaux relatifs à ce projet sont subdivisés en cinq (05) lots dont trois (03) sont en cours d'exécution :

- Lot 1 : Les travaux de pose des nouvelles conduites sont en cours et le taux d'avancement au 31 décembre 2009 est de 54 % ;
- Lot 2 : Les études d'exécution hydraulique et électrique sont en cours d'achèvement. Les travaux de génie civil sont en cours. Le taux d'exécution physique est de 5 % ;
- Lot 4 : Les travaux d'exécution des forages sont terminés. Le taux d'avancement au 31 décembre 2009 est de 89 %.

Concernant les appels d'offres relatifs à la réalisation des prestations des lots 3 (matériels de branchement) et 5 (acquisition des équipements de recherche de fuite), ils ont été déclarés infructueux.

### **Niveau d'exécution financière:**

**Montant programmé en 2009** : 4.522.000.000 FCFA

**Montant décaissé en 2009** : 1.906.799.917 FCFA

### **Difficultés :**

La principale difficulté du projet concerne les délais longs observés dans le processus de passation des marchés publics (**Environ 12 mois**).



## **2. Projet de renforcement du système d'alimentation en eau potable de la ville de Cotonou et ses agglomérations Phase II.**

### **Description du projet :**

Les objectifs visés par le projet sont :

- Accroître le taux de desserte en eau potable de 56 % en 2006 à 66 % en 2012 ;
- Accroître l'accès à l'eau potable à un prix abordable en particulier pour les populations les plus pauvres de la ville de Cotonou et de ses zones périphériques.

Les principales composantes du projet sont :

- Mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage ;
- Réalisation de l'étude hydrogéologique et de l'Etude d'Impact Environnemental (EIE) du projet ;
- Réalisation de l'étude marketing des branchements ;
- Réalisation des études techniques détaillées ;
- Renforcement de la capacité de production d'eau par l'exécution de nouveaux forages sur le nouveau champ de captage ;
- Réhabilitation des stations de traitement de Godomey et Vèdoko par l'augmentation de la capacité de 27000 m<sup>3</sup>/j ;
- Extension et densification du réseau de distribution de 218 km
- Réalisation de branchements particuliers ;
- Réalisation des ouvrages d'assainissement et d'accès collectifs d'eau ;

### **Niveau d'exécution physique:**

Les bureaux sélectionnés pour les travaux d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMO) et l'Etude Hydrogéologique et d'Impact Environnemental ont démarré leurs activités.

Le processus de sélection des entreprises et/ou bureau d'études pour la réalisation de la mission de maîtrise d'œuvre, l'exécution des forages d'exploitation, la réalisation de l'enquête marketing des branchements et la fourniture de matériels de branchements particuliers est en cours.

### **Niveau d'exécution financière :**

**Montant programmé en 2009 :** 1.291.000.000 FCFA

**Montant décaissé en 2009 :** 54.960.000 FCFA

### **Difficultés**

La principale difficulté du projet concerne les délais longs observés dans le processus de passation des marchés publics (**Environ 17 mois**).

### **3. Projet d'Alimentation en Eau Potable des Villes secondaires Phase 2 : Dassa-Zoumè, Glazoué, Kandi, Nikki, Azovè/Aplahoué, Tanguiéta et Sakété.**

#### **Description du projet :**

Ce projet vise à améliorer les conditions d'approvisionnement en eau potable des populations des villes secondaires ciblées, par le renforcement et l'extension des systèmes d'alimentation en eau potable existants.

Ses principales composantes sont :

- Réalisation d'une étude tarifaire dont l'objectif est de faciliter l'accès à l'eau potable pour les catégories à faibles revenus par la mise en place d'une structure tarifaire adaptée.
- Réalisation d'une étude socio-économique dont l'objectif est d'assurer une plus grande efficacité des actions du programme et cibler d'avantage les populations pauvres ;
- Renforcement de la capacité de production et de traitement d'eau d'une part, et extension des réseaux d'adduction et de distribution des systèmes d'eau existants d'autre part ;
- Amélioration de la gestion clientèle de la SONEB par un appui institutionnel constitué de l'acquisition de matériels informatiques ;
- Réalisation des mesures d'accompagnement dans les villes secondaires concernées par le programme.

#### **Niveau d'exécution physique:**

- Fourniture et pose de 22 km de conduites PEHD de diamètre variant entre DE 90 et DE 280 dans toutes les villes du projet ;
- Fourniture et pose de 155 km de conduites PVC de diamètre variant entre DE 63 et DE 225 dans toutes les villes du projet ;
- Fourniture et pose de 1,5 km de conduites FD de diamètre variant entre DE 65 et DE 150 dans toutes les villes du projet ;
- Construction de 02 châteaux d'eau en béton armé (01 de 500 m<sup>3</sup> à Kandi et 01 de 400 m<sup>3</sup> à Azovè) ;
- Construction d'un réservoir métallique de 50 m<sup>3</sup> à Nikki ;
- Fourniture et montage des équipements électromécaniques et hydrauliques de 26 forages et 13 stations de traitement d'eau dans les villes du projet ;
- Construction et réhabilitation de 16 bâtiments d'exploitation dans les villes du projet ;
- Fourniture de matériels pour la réalisation de 4.000 branchements particuliers.

Les travaux du projet sont déjà achevés et la réception provisoire a été prononcée au cours du mois de novembre 2009.

#### **Niveau d'exécution financière :**

**Montant programmé en 2009 :** 3 190.000.000 FCFA

**Montant décaissé en 2009 :** 2.686.541.656 FCFA

#### **4. Projet d'alimentation en eau potable de la ville de Savè à partir du barrage Ilauko.**

##### **Description du projet**

Ce projet vise à régler de façon pérenne le problème de manque d'eau potable dans la ville de Savè et ses agglomérations limitrophes.

Il consiste à alimenter la ville à partir du barrage Ilauko exploité par la SUCOBE.

##### **Niveau d'exécution physique:**

- Installation d'une prise d'eau hydromobil à la station de captage d'eau brute ;
- La Fourniture et pose de 12,581 km de conduites de refoulement PVC DE 225 PN 16 ;
- Fourniture et pose de 12,198 km de conduites d'eau traitée DE 225 PN 16 ;
- Fourniture et pose de 19 km de conduites de distribution d'eau en PVC de diamètres compris entre DE 63 et DE 160 mm ;
- Construction d'une station de traitement et de pompage comprenant la fourniture et l'installation des équipements hydrauliques électriques et électromécaniques (2 flocculateurs, 2 décanteurs, 2 filtres à sables, armoires de commande, bacs de dosage, pompes doseuses et de refoulement, système de télétransmission par radio) ;
- Construction d'un bâtiment de laboratoire et d'un bâtiment de logement à la station de traitement ;
- Construction d'un réservoir au sol de 250 m<sup>3</sup> ;
- Fourniture et installation de deux groupes électrogènes : un de 150 KVA à la station de traitement et un de 88 KVA à la station de captage d'eau brute.

La réception provisoire des travaux a déjà été prononcée.

##### **Niveau d'exécution financière :**

**Montant programmé en 2009 :** 1.300.000.000 FCFA

**Montant décaissé en 2009 :** 1.568.462.107 FCFA

**5. Projet de renforcement du système d'alimentation en eau potable des villes de Pobè et Adja-ouèrè.**

**Description du projet**

Ce projet vise à accroître le taux de desserte dans les villes de Pobé et Adja Ouèrè.

**Niveau d'exécution physique:**

- Sélection du groupement de bureau d'études SETEM-BENIN/ STUDI INTERNATIONAL pour la réalisation des études hydrogéologiques, techniques détaillées, la préparation des DAO et la surveillance des travaux du projet ;
- Réalisation des études hydrogéologiques ;
- Elaboration du DAO relatif à l'exécution de deux forages positifs et validation du DAO par la Direction Nationale des Marchés Publics. L'appel d'offres a été déjà lancé.

**Niveau d'exécution financière:**

**Montant programmé en 2009** : 700.000.000 FCFA  
**Montant décaissé en 2009** : Néant

**6. Projet d'alimentation en eau potable des villes de Comè, Grand-Popo, Malanville, Kétou et Bantè.**

Le bureau d'études devant réaliser les études techniques détaillées et la surveillance des travaux du projet a été sélectionné.

Le contrat est en cours de signature.

**Niveau d'exécution financière:**

**Montant programmé en 2009** : 350 000 000 FCFA  
**Montant décaissé en 2009** : Néant

**Difficultés**

Retard dans la passation des marchés publics.

**7. Projet d'alimentation en eau potable des villes de Natitingou, Djougou, Nikki, Bembèrèkè et Banikoara à partir des eaux souterraines et/ou de surface.**

Les études de faisabilité sont quasiment achevées et le rapport provisoire est déposé.

**Niveau d'exécution financière:**

<b>Montant programmé en 2009</b>	: 300 000 000 FCFA
<b>Montant décaissé en 2009</b>	: 28.000 000 FCFA

**8. Etude de faisabilité complémentaire pour le renforcement des systèmes d'AEP de Savè, Dassa et Glazoué**

Les études de faisabilité sont en cours.

**Niveau d'exécution financière:**

<b>Montant programmé en 2009</b>	: 106 050 000 FCFA
<b>Montant décaissé en 2009</b>	: Néant

Le tableau ci – dessous récapitule les décaissements effectués au cours de l’année 2009 par rapport à la programmation.

**Tableau N° 3 : Exécution financière du programme d’investissement 2009**

Désignation Projet	Montant programmé (10 <sup>6</sup> F CFA)	Montant engagé (10 <sup>6</sup> F CFA)	Montant décaissé (10 <sup>6</sup> F CFA)	Taux de décaissement (%)
Projet d’Alimentation en Eau Potable des Villes secondaires Phase 2 : Dassa-Zoumè, Glazoué, Kandi, Nikki, Azovè/Aplahoué, Tanguiéta et Sakété.	3.190	3.190	2687	84%
Tranche d’urgence du projet de renforcement et d’extension du système d’alimentation en eau potable de la ville de Cotonou et ses environs.	4.522	4.522	1.907	42%
Projet de renforcement du système d’alimentation en eau potable de la ville de Cotonou et ses agglomérations Phase II	1.291	929	55	4%
Etude de faisabilité du Projet d’alimentation en eau potable des villes de Natitingou, Djougou, Nikki, Bembèrèkè et Banikoara à partir des eaux souterraines et/ou de surface	300	140	28	9%
Projet de renforcement du système d’alimentation en eau potable des villes de Pobè et Adja-ouèrè	700	165	0	0%
l’alimentation en eau potable de la ville de Savè à partir du barrage Ilauko exploité par la SUCOBE	1.300	1.300	1.568	121%
Etude de faisabilité Complémentaire l’alimentation en eau potable des villes de Savè, Dassa-zoumè, Glazoué et environs à partir des eaux de surface	106	106	0	0%
Projet d’alimentation en eau potable des villes de Comè, Grand-Popo, Malanville, Kétou et Bantè.	350	0	0	-
<b>TOTAL</b>	<b>11.759</b>	<b>10.352</b>	<b>6.245</b>	<b>53%</b>

Le taux de décaissement global est de 53 % par rapport à la programmation de l’année 2009.

Pour certains projets notamment, « Projet de renforcement du système d’AEP des villes de Pobè et Adja-Ouèrè », « Etude de faisabilité en vue de l’alimentation en eau potable des villes de Djougou, Natitingou, Nikki, Bembèrèkè et Banikoara à partir des eaux souterraines et/ou de surface » et « Etude de faisabilité complémentaires du projet d’AEP des villes de Savè, Dassa-Zoumè et Glazoué à partir des eaux de

surface, Phase 2 », les taux de décaissement sont quasi nuls parce que les prestataires n'ont pas encore introduit leurs factures pour paiement.

Tous ces efforts ont contribué à l'amélioration du taux de desserte (plus de 12 500 nouveaux abonnés sont raccordés aux nouveaux réseaux de la SONEB).

Les détails des activités menées au cours de l'année 2009 sont présentés en annexe 1.

Par ailleurs, il y a lieu de faire remarquer que d'autres investissements ont été réalisés sur les fonds propres de la SONEB. Ils concernent surtout le renouvellement des équipements électromécaniques et l'exécution de nouveaux branchements. Le coût de ces différentes opérations est estimé à 3 milliards de F CFA.

## **9. Projet d'assainissement**

En matière d'assainissement, les activités menées se présentent comme suit :

- Mise en place de la Cellule d'Assainissement des eaux usées ;
- Elaboration d'un business plan pour la mise en œuvre du plan d'actions à court terme de la stratégie d'assainissement des eaux usées ;
- Démarrage du processus de communication avec les différents acteurs sur la stratégie d'assainissement.

La SONEB a été appuyée dans ce domaine par le programme PEA de la Banque Mondiale.

### **III.3. Viabilité économique de la SONEB**

Pour assurer la viabilité économique et la solvabilité de la SONEB, les actions suivantes ont été mises en œuvre :

- L'application du nouveau système de tarification

Depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2009, la nouvelle grille tarifaire adoptée en Conseil des Ministres a été mise en application par la SONEB.

La nouvelle grille tarifaire comporte une tranche sociale et un tarif spécifique pour les accès collectifs (Borne fontaine, AEV, etc) en vue de favoriser l'accès des populations pauvres à l'eau potable.

- La maîtrise des charges de fonctionnement

Des efforts sont fournis pour maintenir les charges de fonctionnement dans les limites raisonnables. Ainsi, le ratio de couverture des charges d'exploitation est passé de 97% en 2008 à 105% en 2009 et le taux de charges du personnel sur Chiffre d'Affaires est passé de 29% en 2008 à 25% en 2009.

#### IV. Résultats atteints en 2009 par rapport aux prévisions

Le tableau ci-dessous présente de façon synthétique les résultats atteints par rapport aux prévisions du PPDE:

**Tableau N° 4 : Résultat atteint par rapport aux prévisions**

Indicateurs	Prévisions 2009	Réalisés 2009	Observations
Nombre d'abonnés	154 000	155 027	
Taux de desserte	58 %	57%	
Volume d'eau produite (10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup> )	37 092	38 817	
Taux de perte (%)	24%	27,7 %	Le niveau de perte d'eau est dû aux nombreuses casses enregistrées dans le cadre des grands travaux en cours dans les différentes grandes villes du Bénin.
Chiffre d'affaires (10 <sup>6</sup> FCFA)	12 878	14 665	Cette amélioration du chiffre d'affaires est due à l'augmentation des tarifs intervenue en juillet 2009.

Les indicateurs de performances du Contrat Plan Etat-SONEB sont mentionnés en annexe 2.

#### V. Les défis et les difficultés

Les grands défis actuels de la Société Nationale des Eaux du Bénin s'articulent autour de six (6) préoccupations fondamentales à savoir :

- garantir la pérennité et la continuité du service d'AEP dans les centres urbains et secondaires;
- renforcer les capacités de production des systèmes d'AEP ;
- améliorer le taux de raccordement des populations aux réseaux d'eau potable ;
- améliorer le rendement des réseaux d'eau ;
- maîtriser et sécuriser la gestion clientèle ;
- équilibrer les comptes d'exploitation.



Pour relever ces défis et améliorer son image de marque, la SONEB est confrontée à d'énormes difficultés exogènes qui handicapent la mise en œuvre convenable de son programme d'investissement.

En somme, les difficultés majeures rencontrées au cours de l'exécution des différents projets programmés en 2009 sont essentiellement liées aux procédures de passation des marchés publics (procédure longue et complexe) et d'approbation des contrats.

Le point des délais d'intervention de chaque structure est présenté en annexe 3.

On constate que la durée entre l'élaboration d'un DAO et l'approbation des contrats varie entre 4,5 mois et 17 mois contre 3 à 4 mois recommandés par le Chef de l'Etat.

Les conséquences de cette situation justifient également les mauvaises prestations de l'entreprise du point de vue de consommation de crédit et de la satisfaction de la population.

Au regard de tout ce qui précède, il est souhaitable qu'il soit envisagé une solution particulière à la SONEB.

La suggestion pourrait être que la cellule de passation des marchés soit autonome et l'approbation de tous les contrats se limite au DG et au PCA de la SONEB.

Cette solution permettra de régler les problèmes de pénurie du stock des produits de traitement, de matériel de branchement, des travaux d'entretien et de maintenance et surtout de consommer à bonne date les crédits mis à disposition pour les investissements.

## VI. Perspective

En terme de perspective, la SONEB vise l'atteinte des OMD, soit 75% du taux de desserte en 2015 et une fourniture suffisante et pérenne d'eau dans les différents centres de façon équitable. A cet égard, pour la période de 2010 – 2012, les valeurs projetées pour les principaux indicateurs sont les suivantes :

**Tableau N° 5 : Projection des indicateurs**

<b>INDICATEURS</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Taux de desserte (%)</b>	<b>60</b>	<b>64,5</b>	<b>67,5</b>
<b>Nombre d'abonnés</b>	<b>170 400</b>	<b>183 400</b>	<b>190 000</b>
<b>Volume d'eau vendue (10<sup>3</sup> m<sup>3</sup>)</b>	<b>29 385</b>	<b>32 207</b>	<b>33 885</b>
<b>Taux de perte (%)</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>22</b>

En perspective, il est envisagé l'exécution des grands projets suivants :

- 1.** Projet de renforcement du système d'AEP Cotonou et ses agglomérations, Phase III ;
- 2.** Projet d'alimentation en eau potable des villes de Tchaourou, Parakou et leurs agglomérations environnantes ;
- 3.** Projet d'AEP des villes de Savè, Dassa-Zoumè, Glazoué à partir des eaux de surface : Phase 2

Pour le volet Assainissement, il est prévu l'élaboration des schémas directeurs pour les grands centres urbains

# ANNEXES

Listes des annexes :

**Annexe I : BILAN DU PLAN ANNUEL DE TRAVAIL.**

**Annexe II : POINT DE L'EXECUTION DES DIFFERENTS  
ENGAGEMENTS RECIPROQUES DU CONTRAT PLAN ETAT –  
SONEB.**

**Annexe III : BILAN DE PASSATION DES MARCHES.**

## **ANNEXE I : BILAN DU PLAN ANNUEL DE TRAVAIL**

**TABLEAU N° 1: Bilan du Plan Annuel de Travail 2009**

Code PTA	Résultats/Activités/Sous activités	Rubriques Budgétaires	Tâches prévues	Tâches réalisées	Taux de réalisation physique (%)	Sources de financement	Observations
<b>Programme Approvisionnement en Eau Potable et Gestion des Ressources en Eau (AEP-GRE) : Société Nationale des Eaux du Bénin (SONEB)</b>							
<b>R1.1 : La réalisation/réhabilitation de points d'eau à un rythme adapté aux objectifs de desserte 2015 et en conformité à la stratégie nationale d'AEP est assurée</b>							
	Pot Commun Alimentation en Eau Potable Urbaine et Périurbaine : Dons Pays-Bas et KfW	62-23			31,64	Pays Bas, KfW	
1	Projet de renforcement du système d'Alimentation en Eau Potable des villes de Pobè et Adja-Ouèrè	62			43,61	Pays Bas, KfW	
1.1	Etude hydrogéologique, étude technique détaillée, contrôle et surveillance des travaux.	62	1. Recrutement du bureau devant réaliser les études, le contrôle et la surveillance des travaux.	1. Le bureau devant réaliser les études, le contrôle et la surveillance des travaux est recruté; l'adjudication définitive est prononcée	69,23	Pays Bas, KfW	Le projet évolue normalement
2. Signature des marchés			2. Approbation du marché par le MEF				
3. Réalisation de l'étude hydrogéologique, l'étude technique détaillée, le contrôle et la surveillance des travaux.			3. Les études hydrogéologiques et d'implantation de forages sont achevées.				
1.2	Exécution des travaux de forages, de construction d'ouvrages de traitement, de construction de réseau et installation de branchements	23	4. Recrutement de l'entreprise devant réaliser les travaux	4. Le DAO élaboré en vue de la sélection de l'entreprise devant réaliser les forages est en étude à la DNMP	22,86	Pays Bas, KfW	
5. Signature des marchés			5. Néant				
6. Démarrage des travaux du projet			6. Néant				
2	Etudes de faisabilité en vue de l'Alimentation en Eau Potable des villes de Natitingou, Djougou, Nikki, Bembéréké et Banikoara à partir des eaux souterraines et/ou de surface.	62			60,00	Pays Bas, KfW	
1. Signature de marché			1. Le marché est signé et approuvé par le MEF	60,00	Pays Bas, KfW	Le rapport draft est attendu pour la première semaine de janvier 2010	
2. Réalisation des études			2. Les études sont en cours de réalisation				
3. Validation du rapport provisoire			3. Néant				
4. Finalisation et dépôt du rapport définitif	4. Néant						

**TABLEAU N° 1: Bilan du Plan Annuel de Travail 2009 (suite)**

Code PTA	Résultats/Activités/Sous activités	Rubriques Budgétaires	Tâches prévues	Tâches réalisées	Taux de réalisation physique (%)	Sources de financement	Observations	
<b>Programme Approvisionnement en Eau Potable et Gestion des Ressources en Eau (AEP-GRE) : Société Nationale des Eaux du Bénin (SONEB)</b>								
3	<b>Projet d'alimentation en eau potable des zones périurbaines des Centres Secondaires</b>	62			7,00	Pays Bas, KfW		
3.1	<b>Etudes de faisabilité en vue de l'Alimentation en Eau Potable des zones périurbaines des centres secondaires (Pot Commun)</b>	62	1. Recrutement du bureau devant réaliser les études de faisabilité	1. L'appel d'offres est lancé pour la sélection du bureau d'études devant réaliser les études techniques détaillées du projet	7,00	Pays Bas, KfW	Le projet n'a été retenu qu'à la réunion du Groupe Technique de Coordination du Pot Commun tenue en juin 2009.	
			2. Signature des marchés	2. Néant				
			3. Réalisation des études détaillées dans les zones ciblées	3. Néant				
			4. Validation du rapport provisoire	4. Néant				
			5. Finalisation et dépôt du rapport définitif	5. Néant				
4	<b>Tranche d'urgence du projet de renforcement et d'extension du système d'AEP de la Ville de Cotonou et ses Environs</b>	62-23			70,00	BOAD		
4.1	<b>Exécution des travaux du projet</b>	62-23	1. Achevement du processus de recrutement des entreprises devant réaliser les travaux	1. Sélection des entreprises devant réaliser les travaux	70,00	BOAD	Difficultés liées à la passation des marchés publics ; Les appels d'offres ci-après ont été infructueux : Fourniture de matériels pour la réalisation des branchements particuliers et Acquisition d'un camion de recherche de fuite d'eau	
				2. Signature des marchés				2. Signature des marchés
				3. Fourniture du matériel et pose de conduites et accessoires				3. La fourniture du matériel et la pose de conduites et accessoires sont en cours
				4. Fourniture du matériel et pose des équipements mécaniques et électromécaniques, travaux de génie-civil				4. La fourniture du matériel et la réalisation des travaux de génie-civil, mécaniques et électromécaniques sont en cours
				5. Réalisation de trois forages à Godomey				5. Les travaux de réalisation de trois forages à Godomey sont terminés. Les essais de pression sont en cours
				6. Fourniture et pose de branchements particuliers				6. L'appel d'offres pour l'acquisition du matériel de branchement est relancé
				7. Contrôle et surveillance des travaux du projet				7. Les prestations du bureau chargé du Contrôle et surveillance des travaux du projet sont en cours
				8. Réception provisoire des travaux achevés				8. Néant
4.2	<b>Fourniture de camion de recherche de fuite d'eau</b>		9. Passation de marché et Réception d'un camion de recherche de fuite d'eau	9. Le DAO est en cours d'élaboration pour la relance de l'appel d'offres				

**TABLEAU N° 1: Bilan du Plan Annuel de Travail 2009 (suite)**

Code PTA	Résultats/Activités/Sous activités	Rubriques Budgétaires	Tâches prévues	Tâches réalisées	Taux de réalisation physique (%)	Sources de financement	Observations
<b>Programme Approvisionnement en Eau Potable et Gestion des Ressources en Eau (AEP-GRE) : Société Nationale des Eaux du Bénin (SONEB)</b>							
5	Projet de renforcement du système d'AEP de la ville Cotonou et ses agglomérations Phase II	62-23			39,00	BEI, UE, KFW, Pays Bas	
5.1	Etude hydrogéologique et étude d'impact environnemental	62-23	1. Achevement du processus de recrutement du Bureau devant réaliser les études	1. Le Bureau devant réaliser l'étude hydrogéologique et de l'étude d'impact environnemental est sélectionné	39	BEI, UE, KFW, PAYS-BAS	Retard dans l'approbation des contrats par le MEF
			2. Signature des marchés	2. Le contrat de marché est approuvé par le MEF			
			3. Réalisation de l'étude hydrogéologique et de l'étude d'impact environnemental	3. La réalisation des études hydrogéologiques est actuellement en cours			
			4. Validation du rapport provisoire des études	4. Néant			
5.2	Réalisation des travaux de forages	62-23	5. Recrutement de l'entreprise devant réaliser les travaux de forages	5. Le DAO relatif à la sélection de l'entreprise devant réaliser les forages est élaboré et transmis à la DNMP pour étude et avis.			
5.3	Mission d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMO)	62-23	6. Signature des marchés	6. Le contrat de marché du Bureau d'étude devant réaliser la mission d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage est approuvé par le MEF			
			7. Exécution des prestations de la Mission d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage	7. Le bureau d'études sélectionné a démarré ses prestations			
5.4	Etude marketing de branchement	62-23	8. Recrutement du bureau devant réaliser l'étude marketing de branchement	8. Le DAO relatif à la sélection du bureau d'étude est élaboré et transmis à la DNMP pour études et avis.			

**TABLEAU N° 1 : Bilan du Plan Annuel de Travail 2009 (suite)**

Code PTA	Résultats/Activités/Sous activités	Rubriques Budgétaires	Tâches prévues	Tâches réalisées	Taux de réalisation physique (%)	Sources de financement	Observations
<b>Programme Approvisionnement en Eau Potable et Gestion des Ressources en Eau (AEP-GRE) : Société Nationale des Eaux du Bénin (SONEB)</b>							
6	Programme Eau Potable Phase I (a) et I (b) volet 1: Adduction d'eau dans les villes secondaires Phase II» Dassa-Zoumè, Glazoué, Kandi, Nikki, Azovè-Aplahoué-Djakotomey, Tanguiéta et Sakété	23-62			100,00	KFW	
6.1	Exécution des travaux du projet	23	1. Poursuite et achèvement des travaux de construction de château d'eau, de pose de conduites PVC, PEHD et Fonte Ductile et de pose d'équipements électromécaniques et électriques	1. Les travaux du projet sont totalement achevés	100,00	KFW	
			2. Poursuite du contrôle et surveillance des travaux du projet	2. Les prestations du bureau chargé du contrôle et surveillance des travaux du projet sont achevés			
			3. Réception provisoire des travaux	3. La réception provisoire des travaux prononcée			
6.2	Exécution des mesures d'accompagnement dans les villes du projet	62	4. Réalisation des mesures d'accompagnement dans les Villes du projet	4. Poursuite des prestations relatives à la réalisation des mesures d'accompagnement dans les Ville du Projet			
7	Projet d'alimentation en eau potable de la ville de Savè à partir du barrage Ilauko (Barrage exploité par la SUCOBE) Phase I	62-23			100,00	BN	
7.1	Exécution des travaux du projet	62-23	1. Poursuite et achèvement de la réalisation des travaux de génie civil, d'équipements électromécanique, hydraulique, électrique, et des travaux de pose de conduites pour l'extension du réseau	1. Les travaux de réalisation des ouvrages de génie civil, d'équipements électromécanique, hydraulique, électrique, et de pose de conduites pour l'extension du réseau sont achevés	100	BN	Le projet est achevé et l'inauguration des ouvrages installés a eu lieu le 09 septembre 2009. Le taux d'exécution financière de 113,71% est dû à la prise en compte des engagements liés à l'avenant n°1 d'un montant de 320,7 millions signé au cours de l'année et consommé à 97,2% soit 311,8 millions FCFA.
			2. Poursuite et achèvement du contrôle et surveillance des travaux du projet	2. Les prestations du bureau chargé du contrôle et surveillance des travaux du projet sont achevés			
			3. Réception provisoire des travaux	3. Réception provisoire des travaux est prononcée			



**TABLEAU N° 1 : Bilan du Plan Annuel de Travail 2009 (suite & fin)**

Code PTA	Résultats/Activités/Sous activités	Rubriques Budgétaires	Tâches prévues	Tâches réalisées	Taux de réalisation physique (%)	Sources de financement	Observations
<b>Programme Approvisionnement en Eau Potable et Gestion des Ressources en Eau (AEP-GRE) : Société Nationale des Eaux du Bénin (SONEB)</b>							
8	Projet d'alimentation en eau potable de la ville de Tchaourou et leurs agglomérations environnantes à partir du barrage de l'Okparra	62			20,00	BN	
8.1	Etudes techniques détaillées en vue de l'Alimentation en Eau Potable de la ville de Tchaourou, Parakou et leurs Agglomérations environnantes à partir du Barrage de l'Opkara	62	1. Recrutement du bureau devant réaliser les études techniques détaillées	1. Le Bureau d'étude devant réaliser les études techniques détaillées est sélectionné	20,00	BN	Le contrat n'a pu être approuvé à cause des formalités d'inscription au SIGFIP.
			2. Signature des marchés	2. Le contrat de marché est en cours de signature			
			3. Réalisation des études techniques détaillées	3. Néant			
			4. Validation du rapport provisoire	4. Néant			
			5. Finalisation et dépôt du rapport définitif	5. Néant			
9	Projet de construction et d'aménagement du barrage d'alimentation en eau potable des populations des villes de Savè, Dassa-Zoumé et Glazoué	62			45,00	BN	
9.1	Réalisation des études de faisabilité complémentaires et de l'étude technique détaillée du projet	62	1. Recrutement du bureau devant réaliser les études de faisabilité complémentaires	1. Le bureau d'études devant réaliser les études de faisabilité complémentaires est sélectionné	45,00	BN	
			2. Signature des marchés	2. Le contrat de marché est approuvé par le MEF			
			3. Réalisation de l'étude de faisabilité complémentaire	3. La réalisation des études de faisabilité complémentaire est en cours			
			4. Validation du rapport provisoire	4. Néant			
			5. Finalisation et dépôt du rapport définitif	5. Néant			
			6. Recrutement du bureau devant réaliser l'étude technique détaillée du projet	6. L'adjudication provisoire est prononcée et l'avis de la DNMP est attendu.			
<b>Total PTA SONEB au 31 Décembre 2009</b>		<b>62-23</b>			<b>71,51</b>	<b>BEI, UE, KFW, Pays-Bas, BN</b>	

**ANNEXE II : POINT DE L'EXECUTION DES DIFFERENTS ENGAGEMENTS RECIPROQUES DU CONTRAT  
PLAN ETAT – SONEB.**

**TABLEAU N° 2: INDICATEURS DES ENGAGEMENTS SONEB 2008**

N°	Indicateur	Définition	Objectif 2008	Niveau atteint en 2008	Sources d'information	Observations
1	Taux de protection des points de captage des ressources en eau souterraine	Nombre de forages protégés / nombre de forages en service.	50%	56%	Données d'exploitation	
2	Taux d'eau non comptabilisée	1 – (volume d'eau facturé / volume d'eau produite)	25%	23,8%	Rapport d'activité 2008	
3	Nombre d'abonnés	Nombre de branchements actifs	144 000	141 883	Rapport d'activité 2008	Les branchements programmés pour les projets en cours ne sont pas encore exécutés.
4	Taux de desserte	Population desservie / population urbaine totale	55,5%	53,8%	Rapport d'activité 2008 et Hypothèse de calcul	
5	Indice de potabilité de l'eau	Nombre de tests dans les normes / nombre de tests effectués	98%	99,8%	Rapport d'activité 2008	
6	Taux de recouvrement global	Encaissements / Facturation	83%	86,5%	DFC	
7	Taux de recouvrement Administration Centrale	Encaissements Etat / Facturation Administration Centrale	100%	100%	DFC	Le paiement du solde s'est fait avec retard : le paiement du solde au cours du premier trimestre de l'année 2009.
8	Taux de traitement des plaintes	Nombre de plaintes traitées / nombre total de plaintes enregistrées	70%	81,25%	DCC	
9	Ratio de productivité du personnel	Effectif / 1000 clients	5,7	5,3	Rapport d'activité 2008	
10	Taux de charges du personnel sur chiffre d'affaires	Charges de personnel / Chiffre d'affaires	30%	29%	Etats financiers 2008	
11	Ratio de couverture des charges d'exploitation	Produits d'exploitation / Charges d'exploitation	96%	97%	Etats financiers 2008	

N°	Indicateur	Définition	Objectif 2008	Niveau atteint en 2008	Sources d'information	Observations
12	Ratio d'endettement	Dettes à long et moyens termes / capitaux permanents	38%	20%	Etats financiers 2008	
13	Couverture du service de la dette	Capacité d'autofinancement brute (CAF) / remboursement de la dette	4,3	Non calculé	Etats financiers 2008	Le taux de couverture du service de la dette n'a pu être calculé à cause de l'annulation de certaines dettes et de la prorogation du différé du prêt AFD. Ainsi, aucun remboursement du principal n'a été fait en 2008.
14	Taux de rentabilité commerciale	Résultat net / chiffre d'affaires	- 5%	3%	Etats financiers 2008	
15	Indice de contrôle interne	Nombre de contrôles réalisés / nombre de contrôles prévus	80%	73%	DAC	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Insuffisance du personnel ;</li> <li>▪ Mouvement du personnel au cours de l'année ;</li> <li>▪ Défaut de moyen de transport.</li> </ul>

**TABLEAU N° 3: INDICATEURS DES ENGAGEMENTS SONEB 2009**

N°	Indicateur	Définition	Objectif 2009	Niveau atteint en 2009	Sources d'information	Observations
1	Taux de protection des points de captage des ressources en eau souterraine	Nombre de forages protégés / nombre de forages en service.	60%		Données d'exploitation	
2	Taux d'eau non comptabilisée	1 – (volume d'eau facturé / volume d'eau produite)	24%	27,7%	Rapport d'activité 2009	
3	Nombre d'abonnés	Nombre de branchements actifs	154 000	155 027	Rapport d'activité 2009	
4	Taux de desserte	Population desservie / population urbaine totale	58,00%	57	Rapport d'activité 2009	
5	Indice de potabilité de l'eau	Nombre de tests dans les normes / nombre de tests effectués	98%	97%	Rapport d'activité 2009	
6	Taux de recouvrement global	Encaissements / Facturation	85%	85%	DFC	
7	Taux de recouvrement Administration Centrale	Encaissements Etat / Facturation Administration Centrale	100%	38%	DFC	
8	Taux de traitement des plaintes	Nombre de plaintes traitées / nombre total de plaintes enregistrées	75%		DCC	
9	Ratio de productivité du personnel	Effectif / 1000 clients	5,6	4,8	Rapport d'activité 2008	
10	Taux de charges du personnel sur chiffre d'affaires	Charges de personnel / Chiffre d'affaires	28%	25%	Etats financiers 2009	
11	Ratio de couverture des charges d'exploitation	Produits d'exploitation / Charges d'exploitation	97%	105%	Etats financiers 2009	

<b>N°</b>	<b>Indicateur</b>	<b>Définition</b>	<b>Objectif 2009</b>	<b>Niveau atteint en 2009</b>	<b>Sources d'information</b>	<b>Observations</b>
12	Ratio d'endettement	Dettes à long et moyens termes / capitaux permanents	36%	21%	Etats financiers 2009	
13	Couverture du service de la dette	Capacité d'autofinancement brute (CAF) / remboursement de la dette	4,2	6,4	Etats financiers 2009	
14	Taux de rentabilité commerciale	Résultat net / chiffre d'affaires	- 2%	6%	Etats financiers 2009	
15	Indice de contrôle interne	Nombre de contrôles réalisés / nombre de contrôles prévus	85%	86%	DAC	

**TABLEAU N° 4: INDICATEURS DES ENGAGEMENTS DE L'ETAT 2008**

N°	Indicateur	Objectif 2008	Niveau atteint en 2008	Observations
1	Application de la nouvelle grille tarifaire	Janvier 2008	La nouvelle grille n'a été adoptée en Conseil des Ministres qu'en décembre 2008.	Son application n'est autorisée qu'en juillet 2009
2	Révision annuelle des tarifs	-	-	
3	Mise en œuvre de la procédure de déclaration d'utilité publique et d'indemnisation des terrains dans le cadre de la protection des points de captage	X		Rien n'est fait
4	Mobilisation des ressources financières pour le développement de l'AEPA	X	Environ 3,5 milliards FCFA ont été mobilisés pour l'AEP de Savè	Des ressources ont été mobilisées
5	Adoption de la stratégie nationale des eaux usées en milieu urbain	Janvier 2008	Adoptée en janvier 2008.	
6	Paiement des factures Eau des structures de l'Etat	100%	100%	Le paiement du solde s'est fait avec retard : le paiement du solde au cours du premier trimestre de l'année 2009.
7	Facilités fiscales (taxes et droits de douane) accordées à la SONEB pour les investissements AEPA.	X		
8	Déduction des subventions provenant des financements extérieurs du résultat imposable.	X		

**TABLEAU N° 5: INDICATEURS DES ENGAGEMENTS DE L'ETAT 2009**

N°	Indicateur	Objectif 2009	Niveau atteint en 2009	Observations
1	Application de la nouvelle grille tarifaire	-	La nouvelle grille adoptée en Conseil des Ministres en décembre 2008 a été effectivement mise en application en juillet 2009.	Retard de dix – huit (18) mois avant l'autorisation de la mise en application.
2	Révision annuelle des tarifs	Juin	Néant	L'augmentation des tarifs de l'électricité va induire une révision des tarifs de l'eau. A cet effet, une Communication est en cours d'élaboration.
3	Mise en œuvre de la procédure de déclaration d'utilité publique et d'indemnisation des terrains dans le cadre de la protection des points de captage	X	La procédure est enclenchée.	La SONEB vient d'initier une communication en Conseil des Ministres pour demander aux Maires de déclarer d'utilité publique les domaines qui abritent les infrastructures de la SONEB.
4	Mobilisation des ressources financières pour le développement de l'AEPA	X	L'Etat a mobilisé environ 350 millions FCFA pour le renforcement du système d'AEP de Lokossa dans le cadre de la fête du 1 <sup>er</sup> août 2009.	
6	Paiement des factures Eau des structures de l'Etat	100%	38%	Il s'agit du niveau des paiements effectifs effectués par le trésor public sur les comptes de la SONEB relatifs aux factures de l'année 2009.
7	Facilités fiscales (taxes et droits de douane) accordées à la SONEB pour les investissements AEPA.	X		
8	Déduction des subventions provenant des financements extérieurs du résultat imposable.	X		



## **ANNEXE III : BILAN DE PASSATION DES MARCHES**

**TABLEAU N° 6 : Suivi des marchés**

N° d'ordre	Titre du Projet	Marché concerné	Date de finalisation des TdR et DAO	Date d'envoi du DAO à la DNMP pour étude	Date de reception du PV d'étude du DAO	Date de reception du bon à lancer	Date de lancement de l'appel d'offres	Date de dépôt de offres	Date de transmission des PV de dépouillement à la DNMP	Date d'ajudication définitive	Date d'envoi du Contrat au MEE	Date de signature du contrat par le MEE	Date d'envoi du Contrat au MEF	Date d'approbation du contrat par le MEF	Durée totale de mise en œuvre de la procédure
1	Programme Eau Potable Phase I(a),I(b) et I(c). Alimentation en Eau Potable des villes secondaires Phase 2 (Dassa, Glazoué, Nikki, Kandi, Azovè-Aplahoué-Djakotomey, Tanguiéta et Sakété).	Réalisation des travaux	01-févr-07	02-févr-07	14-févr-07	16-mars-07	16-mars-07	19-juin-07	04-juil-07	15-oct-07	06-déc-07	14-déc-07	23-janv-08	26-févr-08	390 jours soit 13 mois
				1	12	30	0	95	15	103	52	8	40	34	
2	Travaux de raccordement hydraulique et électromécanique de trois forages à Ahossoubéta dans la Commune d'Abomey-Calavi	Réalisation des travaux	09-févr-07	12-févr-07	28-févr-07	14-mars-07	14-mars-07	14-mai-07	30-mai-07	10-juil-07	16-août-07	24-août-07	28-août-07	03-sept-07	206 jours soit environ 7 mois
				3	16	14	0	61	16	41	37	8	4	6	
		Réalisation du contrôle des travaux	21-juin-07	22-juin-07	12-juil-07	02-août-07	03-août-07	28-août-07	04-sept-07	19-sept-07	26-oct-07	31-oct-07	02-nov-07	12-nov-07	144 jours soit environ 5 mois
				1	20	21	1	25	7	15	37	5	2	10	
3	Alimentation en Eau Potable de la ville de Savè à partir du Barrage Ilauko	Réalisation des travaux	29-févr-08	03-mars-08	26-mars-08	28-mars-08	31-mars-08	28-mai-08	11-juin-08	25-juin-08	30-juin-08	07-juil-08	07-juil-08	15-juil-08	137 jours soit 4,5 mois
				3	23	2	3	58	14	14	5	7	0	8	
		Réalisation du contrôle des travaux	12-mai-08	13-mai-08	28-mai-08	19-juin-08	24-juin-08	05-août-08	06-août-08	27-août-08	12-sept-08	17-sept-08	18-sept-08	04-déc-08	206 jours soit environ 7 mois
				1	15	22	5	42	1	21	16	5	1	77	

**TABLEAU N° 6 : Suivi des marchés (suite)**

N° d'ordre	Titre du Projet	Marché concerné	Date de finalisation des TdR et DAO	Date d'envoi du DAO à la DNMP pour étude	Date de réception du PV d'étude du DAO	Date de réception du bon à lancer	Date de lancement de l'appel d'offres	Date de dépôt de offres	Date de transmission des PV de dépouillement à la DNMP	Date d'ajudication définitive	Date d'envoi du Contrat au MEE	Date de signature du contrat par le MEE	Date d'envoi du Contrat au MEF	Date d'approbation du contrat par le MEF	Durée totale de mise en œuvre de la procédure	
4	Réalisation de l'étude de faisabilité en vue de l'Alimentation en Eau Potable des villes de Djougou, Natitingou, Nikki, Bébéréké et Banikoara à partir des eaux souterraines et/ou de surface	Réalisation de l'étude de faisabilité	01-févr-08	04-févr-08	27-févr-08	25-mars-08	27-mars-08	17-juin-08	24-juin-08	09-juil-08	NB: Ce premier appel d'offre est déclaré infructueux.					466 jours soit 15,5 mois
				3	23	27	2	82	7	15						
			NB: Relance de l'appel d'offres.			07-août-08	12-août-08	30-sept-08	06-oct-08	14-janv-09	12-mars-09	28-mars-09	28-avr-09	12-mai-09		
							5	49	6	100	57	16	31	14		
5	Renforcement du système d'Alimentation en Eau Potable des villes de Pobè et Adja Ouèrè	Réalisation des études hydrogéologiques, études techniques détaillées, préparation de DAO et la surveillance des travaux	17-oct-08	20-oct-08	05-nov-08	19-nov-08	04-déc-08	03-févr-09	10-févr-09	18-mars-09	28-avr-09	13-mai-09	18-juin-09	17-sept-09	335 jours soit 11 mois	
				3	16	14	15	61	7	36	41	15	36	91		
6	Tranche d'urgence du projet de renforcement du système d'Alimentation en Eau Potable de la ville de Cotonou et ses agglomération	Réalisation des travaux	16-juin-08	17-juin-08	25-juin-08	28-juil-08	05-août-08	28-oct-08	31-oct-08	04-févr-09	23-avr-09	12-mai-09	12-mai-09	02-juin-09	351 jours soit environ 12 mois	
				1	8	33	8	84	3	96	78	19	0	21		

**TABLEAU N° 6 : Suivi des marchés (suite & fin)**

N° d'ordre	Titre du Projet	Marché concerné	Date de finalisation des TdR et DAO	Date d'envoi du DAO à la DNMP pour étude	Date de réception du PV d'étude du DAO	Date de réception du bon à lancer	Date de lancement de l'appel d'offres	Date de dépôt de offres	Date de transmission des PV de dépouillement à la DNMP	Date d'ajudication définitive	Date d'envoi du Contrat au MEE	Date de signature du contrat par le MEE	Date d'envoi du Contrat au MEF	Date d'approbation du contrat par le MEF	Durée totale de mise en œuvre de la procédure
7	Renforcement du système d'Alimentation en Eau Potable de la ville de Cotonou et ses agglomérations Phase 2	Réalisation de l'étude hydrogéologique et de l'étude d'impact environnemental	17-avr-08	18-avr-08	14-mai-08	30-mai-08	06-juin-08	14-oct-08	04-déc-08	04-févr-09	30-mars-09	30-mai-09	10-juin-09	16-sept-09	517 jours soit 17 mois
				1	26	16	7	130	51	62	54	61	11	98	
		Réalisation de la Mission d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage	17-avr-08	18-avr-08	14-mai-08	30-mai-08	27-juin-08	12-août-08	23-sept-08	22-oct-08	29-janv-09	13-févr-09	10-juin-09	16-sept-09	517 jours soit 17 mois
				1	26	16	28	46	42	29	99	15	117	98	
8	Réalisation des études techniques détaillées, Contrôle et surveillance des travaux dans le cadre de l'Alimentation en eau potable des villes secondaires: Comè, Grand-Popo, Malanville, Kétou et Bantè.	Réalisation des études techniques	12-oct-09	13-oct-09	28-oct-09	09-nov-09	11-nov-09	12-janv-10	27-janv-10	10-mars-10	NB: Contrat en cours de signature				149 jours soit environ 5 mois à l'adjudication définitive.
				1	15	12	2	62	15	42					
9	Réalisation des études techniques détaillées en vue de l'Alimentation en Eau Potable des villes de Tchaourou, Parakou et leurs agglomérations environnantes à partir du barrage de l'Okparra.	Réalisation des études techniques détaillées	26-févr-09	27-févr-09	11-mars-09	30-mars-09	06-avr-09	26-mai-09	28-mai-09	01-juil-09	01-sept-09	09-sept-09	NB: Contrat en cours d'engagement		125 jours soit 4 mois à la date de signature du contrat par le MEE.
				1	12	19	7	50	2	34	62	8			

**NB: Conformément à la Note N°759-c/PR/CAB/SP du 08/12/2006, le délai maximal de passation des marchés est fixé à 90 jours ouvrables (environ 4 mois) pour un Appel d'Offres International et 60 jours ouvrables (environ 3 mois) pour un appel d'offres local.**